

JAARREKENING **2025**



ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN
NIS-CODE: 71053
CLEMENT CARTUYVELSSTRAAT 12
3800 SINT-TRUIDEN
ALGEMEEN DIRECTEUR: ROSANNA PASCARIELLO

KENGETALLEN	4
BELEIDSEVALUATIE	5
FINANCIËLE NOTA	19
J1 De doelstellingenrekening	20
J2 Staat van het financieel evenwicht	23
J3 Realisatie van de kredieten	25
J4 Balans	26
J5 Staat van opbrengsten & kosten	28
TOELICHTING	
T1 Ontvangsten & uitgaven naar functionele aard	30
T2 Ontvangsten & uitgaven naar economische aard	32
T3 Investeringsproject	35
T4 Evolutie van de financiële schulden	44
T5 Toelichting bij de balans	45
Financiële risico's	47
Waarderingsregels	48
Niet in balans opgenomen rechten & verplichtingen	56
Materiële verschillen	57
Overgedragen kredieten	65
Buitengewone invloeden op het resultaat	65
Verwijzing naar documentatie	65

Plaats waar **documentatie** beschikbaar is:

<https://www.zorgbedrijfsintruiden.be/bestuur-en-organisatie/financiele-documenten>

2025



Kastoestand per 31/12/2025
Openstaande vorderingen op KT
Openstaande schulden op KT

3.067.042
3.080.930
4.289.489



Exploitatieuitgaven in het boekjaar
Exploitatieontvangsten in het boekjaar
Budgettair resultaat van het boekjaar
Gecumuleerd budgettair resultaat
Autofinancieringsmarge

26.690.216
26.343.954
-1.057.983
4.232.378
-824.882



Investerings in het boekjaar
Desinvesterings in het boekjaar
Toegestane investeringssubsidies in het boekjaar
Ontvangen investeringssubsidies in het boekjaar

233.301
200

828.111



Nieuw aangegane leningen
Vervroegde terugbetaling van leningen
Openstaande schulden uit leningen per 31/12/2025
Periodieke aflossingen op leningen
Intresten op leningen
Aflossingen te betalen in het volgend boekjaar

13.144.746
1.306.731
371.637
1.340.692



BELEIDSEVALUATIE

Prioritaire Strategische doelstelling: ALGEMENE FINANCIERING: ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	377.427	520.024	746.769
Ontvangsten	3.185.618	3.328.714	2.779.975
Saldo	2.808.191	2.808.690	2.033.206
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	1.306.731	1.552.018	1.769.252
Ontvangsten	0	10.300.395	0
Saldo	-1.306.731	8.748.377	-1.769.252

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: Het voeren van een gezond en maatschappelijk verantwoord financieel beleid

Het voeren van een gezond en maatschappelijk verantwoord financieel beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	377.427	520.024	746.769
Ontvangsten	3.185.618	3.328.714	2.779.975
Saldo	2.808.191	2.808.690	2.033.206
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	1.306.731	1.552.018	1.769.252
Ontvangsten	0	10.300.395	0
Saldo	-1.306.731	8.748.377	-1.769.252

Prioritair actieplan: AP000001: Het voeren van een gezond en maatschappelijk verantwoord financieel beleid

Het voeren van een gezond en maatschappelijk verantwoord financieel beleid

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	377.427	520.024	746.769
Ontvangsten	3.185.618	3.328.714	2.779.975
Saldo	2.808.191	2.808.690	2.033.206
Investerings			
Financiering			
Uitgaven	1.306.731	1.552.018	1.769.252
Ontvangsten	0	10.300.395	0
Saldo	-1.306.731	8.748.377	-1.769.252

Geen niet-prioritaire actieplannen

Geen niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

Prioritaire Strategische doelstelling: ALGEMEEN BESTUUR: ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.998.158	6.517.240	6.476.713
Ontvangsten	2.869.969	2.932.517	2.954.285
Saldo	-3.128.189	-3.584.723	-3.522.428
Investerings			
Uitgaven	108.172	556.636	25.000
Ontvangsten	200	0	0
Saldo	-107.972	-556.636	-25.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006: Niet-professionele krachten zijn een meerwaarde in de zorgverlening

Niet-professionele krachten zijn een meerwaarde in de zorgverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.671	13.575	15.175
Saldo	-8.671	-13.575	-15.175
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000017: Vrijwilligerswerk stimuleren in de zorgverlening

Vrijwilligerswerk stimuleren in de zorgverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.588	11.575	11.175
Saldo	-8.588	-11.575	-11.175
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000018: Bijklussen in de zorgverlening

Bijklussen in de zorgverlening

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	83	2.000	4.000
Saldo	-83	-2.000	-4.000
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007: Optimaliseren van het beheer van de centrale keuken

Optimaliseren van het beheer van de centrale keuken

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.623.944	1.703.530	1.750.363
Ontvangsten	1.858.572	1.808.232	1.682.812
Saldo	234.628	104.702	-67.551
Investerings			
Uitgaven	17.534	97.541	0
Saldo	-17.534	-97.541	0
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000019: Beheer maaltijdenbereiding

Beheer maaltijdenbereiding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.623.944	1.703.530	1.750.363
Ontvangsten	1.858.572	1.808.232	1.682.812
Saldo	234.628	104.702	-67.551
Investerings			
Uitgaven	17.534	97.541	0
Saldo	-17.534	-97.541	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Niet-prioritaire beleidsdoelstellingen

- BD000002: HR - Onze medewerkers vormen het succes van onze dienstverlening
- BD000003: Communicatie met burger, doelgroepen, gebruikers, partners en personeel
- BD000004: ICT
- BD000005: Kwaliteitszorg: continue verbetering van de interne werking
- BD000008: Goedgebestede infrastructuur
- BD000009: Toegankelijkheid verhogen om de drempel naar de dienstverlening zo laag mogelijk te houden
- BD000010: Duurzaamheid: bijdragen aan een gezonde aarde met welvarende bewoners en goed functionerende ecosyst
- BD000011: Participatie: de dienstverlening zo goed mogelijk afstemmen op de noden van de burger
- BD000012: Welzijn op het werk
- BD000013: Ondersteuning voor een optimale werking Algemeen Bestuur

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	4.365.543	4.800.135	4.711.175
Ontvangsten	1.011.397	1.124.285	1.271.473
Saldo	-3.354.147	-3.675.850	-3.439.702
Investerings			
Uitgaven	90.638	459.095	25.000
Ontvangsten	200	0	0
Saldo	-90.438	-459.095	-25.000
Financiering			

Prioritaire Strategische doelstelling:: KINDEROPVANG: ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.129.188	1.221.560	1.186.960
Ontvangsten	1.212.762	1.194.179	1.062.951
Saldo	83.574	-27.381	-124.009
Investerings			
Uitgaven	12.722	2.812.570	2.325.000
Ontvangsten	0	1.750.000	1.750.000
Saldo	-12.722	-1.062.570	-575.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000014: Kinderopvang organiseren voor kinderen die nog niet naar de basisschool gaan.

Kinderopvang organiseren voor kinderen die nog niet naar de basisschool gaan. Het kinderdagverblijf zorgt voor de opvoeding en de verzorging van de kinderen en wil een veilig, kindvriendelijk klimaat scheppen dat de ontwikkeling van de kinderen bevordert en hun alle kansen biedt om hun talenten en vaardigheden te ontplooiën.

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.789	11.520	11.110
Ontvangsten	14.400	16.900	17.310
Saldo	7.611	5.380	6.200
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000026: Aanbieden van 59 opvangplaatsen met verzorging en pedagogische begeleiding

Aanbieden van 59 opvangplaatsen met verzorging en pedagogische begeleiding

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	6.789	10.500	10.070
Saldo	-6.789	-10.500	-10.070
Investerings			
Financiering			

Totaal niet-prioritaire actieplannen:

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	1.020	1.040
Ontvangsten	14.400	16.900	17.310
Saldo	14.400	15.880	16.270
Investerings			
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000016: Ondersteuning voor een optimale werking van 59 opvangplaatsen (KDV)

Ondersteuning voor een optimale werking van 59 opvangplaatsen (KDV)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.122.399	1.210.040	1.175.850
Ontvangsten	1.198.362	1.177.279	1.045.641
Saldo	75.963	-32.761	-130.209
Investerings			
Uitgaven	12.722	2.812.570	2.325.000
Ontvangsten	0	1.750.000	1.750.000
Saldo	-12.722	-1.062.570	-575.000
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000029: Ondersteuning voor een optimale werking (KDV)

Ondersteuning voor een optimale werking (KDV)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.122.399	1.210.040	1.175.850
Ontvangsten	1.198.362	1.177.279	1.045.641
Saldo	75.963	-32.761	-130.209
Investerings			
Uitgaven	12.722	2.812.570	2.325.000
Ontvangsten	0	1.750.000	1.750.000
Saldo	-12.722	-1.062.570	-575.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

- BD000015: Opdat de kinderen zich zo goed mogelijk ontwikkelen en ontplooiën, werkt de begeleiding op maat van het kind

Prioritaire Strategische doelstelling:: EXTRAMURALE OUDERENZORG: ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.428.437	5.782.445	5.541.090
Ontvangsten	4.756.318	5.589.315	5.338.575
Saldo	-672.120	-193.130	-202.515
Investerings			
Uitgaven	1.543	3.204.682	2.195.000
Saldo	-1.543	-3.204.682	-2.195.000
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000017: Zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen

Zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.428.437	5.782.445	5.541.090
Ontvangsten	4.756.318	5.589.315	5.338.575
Saldo	-672.120	-193.130	-202.515
Investerings			
Uitgaven	1.543	3.204.682	2.195.000
Saldo	-1.543	-3.204.682	-2.195.000
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000030: Aanbieden van thuiszorgondersteunende diensten op maat van cliënt

Aanbieden van thuiszorgondersteunende diensten op maat van de cliënt

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	5.119.476	5.458.550	5.270.790
Ontvangsten	4.567.710	5.436.365	5.200.247
Saldo	-551.765	-22.185	-70.543
Investerings			
Uitgaven	0	31.700	0
Saldo	0	-31.700	0
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000031: Ondersteunen mantelzorgers

Ondersteunen mantelzorgers

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	0	1.000	1.000
Ontvangsten	3.997	5.000	5.000
Saldo	3.997	4.000	4.000
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000032: Dienstencentrum Cicindriahuis - plaats voor ontmoeting, informatie, vorming en ontspanning

Dienstencentrum Cicindriahuis - plaats voor ontmoeting, informatie, vorming en ontspanning

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	308.962	322.895	269.300
Ontvangsten	184.611	147.950	133.328
Saldo	-124.351	-174.945	-135.972
Investerings			
Uitgaven	1.543	3.172.982	2.195.000
Saldo	-1.543	-3.172.982	-2.195.000
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

- BD000018: Om de cliënten te begeleiden naar zelfredzaamheid, werken de maatschappelijk assistenten volgens de maatzorgmethodiek

Prioritaire Strategische doelstelling:: INTRAMURALE OUDERENZORG: ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	13.757.005	14.334.385	14.085.493
Ontvangsten	14.319.287	14.524.225	15.429.481
Saldo	562.282	189.840	1.343.988
Investerings			
Uitgaven	110.865	5.389.306	0
Ontvangsten	828.111	828.111	828.111
Saldo	717.247	-4.561.195	828.111
Financiering			

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000019: Aanbieden van residentieel woonzorgcomfort in woonzorgcentrum 't Meiland

Aanbieden van residentieel woonzorgcomfort in woonzorgcentrum 't Meiland

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	598.920	618.285	600.897
Ontvangsten	3.474.694	3.706.840	4.120.610
Saldo	2.875.774	3.088.555	3.519.713
Investerings			
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000036: Residentieel woonzorgcomfort voor 60 ROB/RVT-bewoners

Residentieel woonzorgcomfort voor 60 ROB/RVT-bewoners

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	598.920	618.285	600.897
Ontvangsten	3.474.694	3.706.840	4.120.610
Saldo	2.875.774	3.088.555	3.519.713
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000021: Ondersteuning voor een optimale werking (ML)

Ondersteuning voor een optimale werking (ML)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.529.479	3.684.410	3.888.004
Ontvangsten	502.655	467.247	404.708
Saldo	-3.026.825	-3.217.163	-3.483.296
Investerings			
Uitgaven	89.702	5.062.606	0
Saldo	-89.702	-5.062.606	0
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000038: Ondersteuning voor een optimale werking (ML)

Ondersteuning voor een optimale werking (ML)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	3.529.479	3.684.410	3.888.004
Ontvangsten	502.655	467.247	404.708
Saldo	-3.026.825	-3.217.163	-3.483.296
Investerings			
Uitgaven	89.702	5.062.606	0
Saldo	-89.702	-5.062.606	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000022: Aanbieden woonzorgcomfort in residentie en in kortverblijf campus Villa Rosa

Aanbieden woonzorgcomfort in residentie en in kortverblijf campus Villa Rosa

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.531.065	1.530.110	1.476.492
Ontvangsten	9.078.686	9.318.760	9.823.250
Saldo	7.547.622	7.788.650	8.346.758
Investerings			
Ontvangsten	828.111	828.111	828.111
Saldo	828.111	828.111	828.111
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000039: Opvolgen financiering WZC

Opvolgen financiering WZC

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	13.332	14.500	10.500
Saldo	-13.332	-14.500	-10.500
Investerings			
Ontvangsten	828.111	828.111	828.111
Saldo	828.111	828.111	828.111
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000040: Woonzorgcomfort in residentie voor 145 RVT/ROB-bewoners en in kortverblijf voor 5 personen

Woonzorgcomfort in residentie voor 145 RVT/ROB-bewoners en in kortverblijf voor 5 personen

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	1.517.733	1.515.610	1.465.992
Ontvangsten	9.078.686	9.318.760	9.823.250
Saldo	7.560.953	7.803.150	8.357.258
Investerings			
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000024: Ondersteuning voor een optimale werking (VR)

Ondersteuning voor een optimale werking (VR)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.097.542	8.501.580	8.120.100
Ontvangsten	1.263.252	1.031.378	1.080.913
Saldo	-6.834.290	-7.470.202	-7.039.187
Investerings			
Uitgaven	21.163	326.700	0
Saldo	-21.163	-326.700	0
Financiering			

Prioritair actieplan: AP000042: Ondersteuning voor een optimale werking (DIEST)

Ondersteuning voor een optimale werking (DIEST)

Van 01/01/2020 tot 31/12/2027

	2025		
	Jaarrekening	Eindkredieten	Initiële kredieten
Exploitatie			
Uitgaven	8.097.542	8.501.580	8.120.100
Ontvangsten	1.263.252	1.031.378	1.080.913
Saldo	-6.834.290	-7.470.202	-7.039.187
Investerings			
Uitgaven	21.163	326.700	0
Saldo	-21.163	-326.700	0
Financiering			

Geen niet-prioritaire actieplannen

- BD000020: Om de bewoners te begeleiden naar zelfredzaamheid, werken de zorgverstrekkers volgens de maatzorgmethodiek
- BD000023: Om de bewoners te begeleiden naar zelfredzaamheid, werken de zorgverstrekkers volgens de maatzorgmethodiek

Niet-prioritaire Strategische doelstelling:
--

Geen niet-prioritaire Strategische doelstelling:

Overzicht Doelstellingen, Actieplannen en Acties is te vinden op:
<https://www.zorgbedrijfsinttruiden.be/bestuur-en-organisatie/financiele-documenten>

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_9_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 35237



FINANCIËLE NOTA

J1: Doelstellingenrekening

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049 / EK 0

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Algemeen directeur: Rosanna Pacariello

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Financieel directeur:

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000001: Het voeren van een gezond en maatschappelijk verantwoord financieel beleid

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	377.427	520.024
Ontvangst	3.185.618	3.328.714
Saldo	2.808.191	2.808.690
Investering		
Financiering		
Uitgave	1.306.731	1.552.018
Ontvangst	0	10.300.395
Saldo	-1.306.731	8.748.377

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000006: Niet-professionele krachten zijn een meerwaarde in de zorgverlening

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	8.671	13.575
Saldo	-8.671	-13.575
Investering		
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000007: Optimaliseren van het beheer van de centrale keuken

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	1.623.944	1.703.530
Ontvangst	1.858.572	1.808.232
Saldo	234.628	104.702
Investering		
Uitgave	17.534	97.541
Saldo	-17.534	-97.541
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000014: Kinderopvang organiseren voor kinderen die nog niet naar de basisschool gaan.

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	6.789	11.520
Ontvangst	14.400	16.900
Saldo	7.611	5.380
Investering		
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000016:Ondersteuning voor een optimale werking van 59 opvangplaatsen (KDV)

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	1.122.399	1.210.040
Ontvangst	1.198.362	1.177.279
Saldo	75.963	-32.761
Investering		
Uitgave	12.722	2.812.570
Ontvangst	0	1.750.000
Saldo	-12.722	-1.062.570
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000017:Zo lang mogelijk zelfstandig thuis blijven wonen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	5.428.437	5.782.445
Ontvangst	4.756.318	5.589.315
Saldo	-672.120	-193.130
Investering		
Uitgave	1.543	3.204.682
Saldo	-1.543	-3.204.682
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000019:Aanbieden van residentieel woonzorgcomfort in woonzorgcentrum 't Meiland

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	598.920	618.285
Ontvangst	3.474.694	3.706.840
Saldo	2.875.774	3.088.555
Investering		
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000021:Ondersteuning voor een optimale werking (ML)

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	3.529.479	3.684.410
Ontvangst	502.655	467.247
Saldo	-3.026.825	-3.217.163
Investering		
Uitgave	89.702	5.062.606
Saldo	-89.702	-5.062.606
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000022:Aanbieden woonzorgcomfort in residentie en in kortverblijf campus Villa Rosa

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	1.531.065	1.530.110
Ontvangst	9.078.686	9.318.760
Saldo	7.547.622	7.788.650
Investering		
Ontvangst	828.111	828.111
Saldo	828.111	828.111
Financiering		

Prioritaire beleidsdoelstelling: BD000024:Ondersteuning voor een optimale werking (VR)

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	8.097.542	8.501.580
Ontvangst	1.263.252	1.031.378
Saldo	-6.834.290	-7.470.202
Investering		
Uitgave	21.163	326.700
Saldo	-21.163	-326.700
Financiering		

Niet prioritaire beleidsdoelstellingen

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	4.365.543	4.800.135
Ontvangst	1.011.397	1.124.285
Saldo	-3.354.147	-3.675.850
Investering		
Uitgave	90.638	459.095
Ontvangst	200	0
Saldo	-90.438	-459.095
Financiering		

Verrichtingen zonder beleidsdoelstelling

Totaal

	Jaarrekening	Meerjarenplan
Exploitatie		
Uitgave	26.690.216	28.375.654
Ontvangst	26.343.954	27.568.950
Saldo	-346.262	-806.704
Investering		
Uitgave	233.301	11.963.194
Ontvangst	828.311	2.578.111
Saldo	595.010	-9.385.083
Financiering		
Uitgave	1.306.731	1.552.018
Ontvangst	0	10.300.395
Saldo	-1.306.731	8.748.377

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP: MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

J2: Staat van het financieel evenwicht

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049 / EK 0

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Algemeen directeur: Rosanna Pascariello

Financieel directeur:

Budgettair resultaat	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	-346.262	-806.704
a. Ontvangsten	26.343.954	27.568.950
b. Uitgaven	26.690.216	28.375.654
II. Investeringsaldo	595.010	-9.385.083
a. Ontvangsten	828.311	2.578.111
b. Uitgaven	233.301	11.963.194
III. Saldo exploitatie en investeringen	248.748	-10.191.787
IV. Financieringsaldo	-1.306.731	8.748.377
a. Ontvangsten	0	10.300.395
b. Uitgaven	1.306.731	1.552.018
V. Budgettair resultaat van het boekjaar	-1.057.983	-1.443.410
VI. Gecumuleerd budgettair resultaat vorig boekjaar	5.290.361	3.498.225
VII. Gecumuleerd budgettair resultaat	4.232.378	2.054.815
IX. Beschikbaar budgettair resultaat	4.232.378	2.054.815

Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Exploitatiesaldo	-346.262	-806.704
II. Netto periodieke aflossingen	478.620	723.907
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.306.731	1.552.018
b. Periodieke terugvordering leningen	828.111	828.111
III. Autofinancieringsmarge	-824.882	-1.530.611

Gecorrigeerde Autofinancieringsmarge	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Autofinancieringsmarge	-824.882	-1.530.611
II. Correctie op de periodieke aflossingen	150.613	287.039
a. Periodieke aflossingen conform de verbintenissen	1.306.731	1.552.018
b. Gecorrigeerde aflossingen o.b.v. de financiële schulden	1.156.118	1.264.979
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-674.269	-1.243.572

Geconsolideerd financieel evenwicht	Jaarrekening	Meerjarenplan
I. Beschikbaar budgettair resultaat		
- Welzijnsvereniging	4.232.378	2.054.815
Totaal beschikbaar budgettair resultaat	4.232.378	2.054.815
II. Autofinancieringsmarge		
- Welzijnsvereniging	-824.882	-1.530.611
Totale Autofinancieringsmarge	-824.882	-1.530.611
III. Gecorrigeerde autofinancieringsmarge		
- Welzijnsvereniging	-674.269	-1.243.572
Totale gecorrigeerde autofinancieringsmarge	-674.269	-1.243.572

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Voorgaande JR dossiers:
JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 42757 Alg. 2024059051
MJP:
MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0
Dossiers van andere entiteiten:
/
MJP dossiers van andere entiteiten:
/



J3: Realisatie van de kredieten

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049 / IK 35237 EK 0

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Algemeen directeur: Rosanna Pascariello

Financieel directeur:

	Jaarrekening		Eindkredieten		Initiële kredieten	
	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten	Uitgaven	Ontvangsten
Kredieten Welzijnsvereniging						
Exploitatie	26.690.216	26.343.954	28.375.654	27.568.950	28.037.025	27.565.267
Investerings	233.301	828.311	11.963.194	2.578.111	4.545.000	2.578.111
Financiering	1.306.731	0	1.552.018	10.300.395	1.769.252	0
Leningen en leasings	1.306.731	0	1.552.018	10.300.395	1.769.252	0

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP eindkrediet:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

MJP initieel krediet:

MJP_HERZIENING_9_BEGINKREDIET_2025 2024: Alg. 35237



J4: Balans

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049 / JR-1 Budg. 42757 Alg. 2024059051

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Algemeen directeur: Rosanna Pascariello

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Financieel directeur:

	2025	2024
ACTIVA	37.106.157	40.650.820
I. Vlottende activa	6.976.083	8.489.099
A. Liquide middelen en geldbeleggingen	3.067.042	5.343.469
B. Vorderingen op korte termijn	3.080.930	2.317.519
1. Vorderingen uit ruiltransacties	1.998.143	2.064.562
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	1.082.786	252.957
E. Vorderingen op lange termijn die binnen het jaar vallen	828.111	828.111
II. Vaste activa	30.130.074	32.161.721
A. Vorderingen op lange termijn	4.968.668	5.796.779
2. Vorderingen uit niet-ruiltransacties	4.968.668	5.796.779
C. Materiële vaste activa	24.759.682	25.890.664
1. Gemeenschapsgoederen	1.547.763	1.641.102
a. Terreinen en gebouwen	1.489.684	1.583.023
f. Erfgoed	58.079	58.079
2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	22.772.404	23.810.047
a. Terreinen en gebouwen	22.103.606	23.079.553
b. Installaties, machines en uitrusting	229.224	252.889
c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	439.574	477.606
3. Andere materiële vaste activa	439.515	439.515
a. Terreinen en gebouwen	439.515	439.515
D. Immateriële vaste activa	401.724	474.278

	2025	2024
PASSIVA	37.106.157	40.650.820
I. Schulden	16.093.544	17.855.841
A. Schulden op korte termijn	4.289.489	4.711.293
1. Schulden uit ruiltransacties	2.948.797	3.035.637
a. Voorzieningen voor risico's en kosten	1.033.204	1.033.736
c. Niet-financiële schulden uit ruiltransacties	1.915.593	2.001.901
2. Schulden uit niet-ruiltransacties	0	368.725
4. Schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.340.692	1.306.930
B. Schulden op lange termijn	11.804.054	13.144.548
1. Schulden uit ruiltransacties	11.804.054	13.144.548
b. Financiële schulden	11.804.054	13.144.548
II. Nettoactief	21.012.613	22.794.980
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen	12.874.651	13.430.971
B. Gecumuleerd overschot of tekort	-1.338.073	-112.026
D. Overig nettoactief	9.476.035	9.476.035

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:
JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 42757 Alg. 2024059051

J5: Staat van opbrengsten en kosten

2025

Journaalvolgnummers: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049 / JR-1 Budg. 42757 Alg. 2024059051

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Algemeen directeur: Rosanna Pascariello

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Financieel directeur:

	2025	2024
I. Kosten	28.126.320	27.222.931
A. Operationele kosten	27.751.650	26.841.227
1. Goederen en diensten	6.189.002	6.260.483
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	20.105.996	19.166.846
3. Afschrijvingen, waardeverminderingen en voorzieningen	1.436.105	1.379.312
8. Andere operationele kosten	20.548	34.586
B. Financiële kosten	374.671	381.705
II. Opbrengsten	26.900.274	25.966.781
A. Operationele opbrengsten	26.300.300	25.268.924
1. Opbrengsten uit de werking	17.842.638	17.123.772
3. Werkingssubsidies	8.006.700	7.728.631
a. Algemene werkingssubsidies	3.183.755	2.717.494
b. Specifieke werkingssubsidies	4.822.946	5.011.136
6. Andere operationele opbrengsten	450.962	416.522
B. Financiële opbrengsten	599.973	697.857
III. Overschot of tekort van het boekjaar	-1.226.047	-1.256.151
A. Operationeel overschot of tekort	-1.451.349	-1.572.303
B. Financieel overschot of tekort	225.303	316.152
IV. Verwerking van het overschot of tekort van het boekjaar	-1.226.047	-1.256.151
C. Over te dragen overschot of tekort van het boekjaar	-1.226.047	-1.256.151

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

JR dossier, voorgaand jaar:

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 42757 Alg. 2024059051



TOELICHTING

T1: Ontvangsten en uitgaven naar functionele aard

2025

Journalvolnummers: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049 / EK 0

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Algemeen directeur: Rosanna Pascariello

Financieel directeur:

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Algemene Financiering							
Exploitatie							
Uitgaven	461.127	423.217	399.965	411.533	379.051	377.427	520.024
Ontvangsten	3.087.547	3.023.161	3.025.820	2.418.530	2.829.770	3.227.408	3.328.714
Saldo	2.626.420	2.599.944	2.625.855	2.006.997	2.450.720	2.849.981	2.808.690
Investerings							
Ontvangsten	0	0	0	25.000	0	0	0
Saldo	0	0	0	25.000	0	0	0
Financiering							
Uitgaven	1.360.767	1.388.409	1.321.450	1.270.601	1.283.309	1.306.731	1.552.018
Ontvangsten	0	0	0	950.076	0	0	10.300.395
Saldo	-1.360.767	-1.388.409	-1.321.450	-320.525	-1.283.309	-1.306.731	8.748.377
Algemeen Bestuur							
Exploitatie							
Uitgaven	4.104.304	4.206.118	4.829.732	5.654.772	5.808.502	5.998.158	6.517.240
Ontvangsten	2.013.634	2.241.524	2.699.786	2.530.886	2.819.445	2.828.178	2.932.517
Saldo	-2.090.670	-1.964.594	-2.129.946	-3.123.886	-2.989.057	-3.169.980	-3.584.723
Investerings							
Uitgaven	44.959	85.211	115.766	93.416	180.857	108.172	556.636
Ontvangsten	0	700.000	0	0	0	200	0
Saldo	-44.959	614.789	-115.766	-93.416	-180.857	-107.972	-556.636
Kinderopvang							
Exploitatie							
Uitgaven	822.046	892.395	1.000.906	1.097.970	1.100.883	1.129.188	1.221.560
Ontvangsten	809.033	844.584	979.242	1.051.375	1.147.234	1.212.762	1.194.179
Saldo	-13.012	-47.811	-21.664	-46.596	46.351	83.574	-27.381
Investerings							
Uitgaven	15.403	22.277	9.303	6.831	2.839	12.722	2.812.570

	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
Ontvangsten	0	0	0	0	0	0	1.750.000
Saldo	-15.403	-22.277	-9.303	-6.831	-2.839	-12.722	-1.062.570
Extramurale Ouderenzorg							
Exploitatie							
Uitgaven	3.974.839	4.119.389	4.578.232	5.049.984	5.205.836	5.428.437	5.782.445
Ontvangsten	3.628.478	3.599.740	4.079.527	4.490.650	4.881.008	4.756.318	5.589.315
Saldo	-346.362	-519.649	-498.705	-559.334	-324.828	-672.120	-193.130
Investerings							
Uitgaven	6.102	1.186	12.540	146.343	21.932	1.543	3.204.682
Saldo	-6.102	-1.186	-12.540	-146.343	-21.932	-1.543	-3.204.682
Intramurale Ouderenzorg							
Exploitatie							
Uitgaven	9.927.070	10.110.512	11.391.828	12.568.479	13.349.346	13.757.005	14.334.385
Ontvangsten	11.861.091	11.438.087	12.986.660	13.856.312	13.703.743	14.319.287	14.524.225
Saldo	1.934.021	1.327.575	1.594.831	1.287.833	354.396	562.282	189.840
Investerings							
Uitgaven	57.686	625.963	151.643	440.231	597.188	110.865	5.389.306
Ontvangsten	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111
Saldo	770.425	202.148	676.468	387.880	230.923	717.247	-4.561.195

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

Meerjarenplan:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 11256 Alg. 2020052067

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 17591 Alg. 2021053599

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 25449 Alg. 2022057420

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 33882 Alg. 2023059749

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 42757 Alg. 2024059051

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 42775 Alg. 2025059049

T2: Ontvangsten en uitgaven naar economische aard

2025

Jaarnaalvolnummers: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049 / EK 0

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Algemeen directeur: Rosanna Pascariello

Financieel directeur:

I. Exploitatie-uitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele uitgaven	18.833.817	19.324.037	21.801.880	24.371.397	25.461.914	26.315.545	27.861.630
1. Goederen en diensten	4.576.205	4.563.125	5.252.360	5.825.118	6.260.483	6.189.002	6.870.770
2. Bezoldigingen, sociale lasten en pensioenen	14.249.082	14.759.688	16.533.956	18.516.940	19.166.846	20.105.996	20.952.610
a. Politiek personeel	0	0	0	0	0	0	2.500
b. Vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	3.891.806	3.705.500	3.593.552	3.496.394	3.282.183	2.786.013	3.655.830
c. Niet vastbenoemd niet-onderwijzend personeel	9.748.769	10.444.972	12.311.862	14.342.412	15.219.171	16.609.319	16.495.500
f. Andere personeelskosten	608.508	609.216	628.543	678.134	665.493	710.663	798.780
5. Andere operationele uitgaven	8.531	1.224	15.564	29.339	34.586	20.548	38.250
B. Financiële uitgaven	455.569	427.594	398.783	411.341	381.705	374.671	514.024
1. Rente, commissies en kosten verbonden aan schulden	453.594	422.870	393.642	407.694	378.284	371.637	509.274
- aan financiële instellingen	453.594	422.870	393.642	407.694	378.284	371.637	509.274
2. Andere financiële uitgaven	1.975	4.724	5.141	3.648	3.420	3.034	4.750
II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Operationele ontvangsten	21.399.046	21.146.804	23.768.082	24.248.971	25.268.924	26.300.300	27.452.200
1. Ontvangsten uit de werking	14.869.655	14.202.876	15.593.286	16.931.209	17.123.772	17.842.638	18.313.130
3. Werkingssubsidies	6.141.473	6.567.209	7.818.981	6.927.514	7.728.631	8.006.700	8.475.540
a. Algemene werkingssubsidies	2.849.822	3.022.868	3.022.868	2.319.748	2.717.494	3.183.755	3.211.964
- Andere algemene werkingssubsidies	2.849.822	3.022.868	3.022.868	2.319.748	2.717.494	3.183.755	3.211.964
- van de Vlaamse overheid	819.228	819.228	0	819.228	819.228	0	819.228
- van het OCMW	2.030.593	2.203.640	3.022.868	1.500.520	1.898.266	3.183.755	2.392.736
b. Specifieke werkingssubsidies	3.291.651	3.544.341	4.796.113	4.607.766	5.011.136	4.822.946	5.263.576
- van de federale overheid	406.931	498.434	446.723	469.403	0	455.471	749.825
- van de Vlaamse overheid	2.884.719	2.917.917	4.334.957	4.138.363	4.999.438	4.324.951	4.488.751
- van andere entiteiten	0	127.990	14.433	0	11.698	42.523	25.000
5. Andere operationele ontvangsten	387.918	376.719	355.816	390.247	416.522	450.962	663.530

II. Exploitatieontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
B. Financiële ontvangsten	737	293	2.951	98.781	112.276	43.654	116.750
III. Exploitatiesaldo	2.110.397	1.395.466	1.570.371	-434.986	-462.419	-346.262	-806.704

I. Investeringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
B. Investeringsen in materiële vaste activa	115.160	602.208	276.383	471.094	579.983	175.782	10.731.044
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	115.160	602.208	276.383	471.094	579.983	175.782	10.731.044
a. Terreinen en gebouwen	32.397	463.112	98.905	183.138	384.680	67.852	9.839.496
c. Roerende goederen	82.762	139.096	177.478	287.955	195.303	107.930	891.548
C. Investeringsen in immateriële vaste activa	8.990	132.428	12.868	215.727	222.834	57.519	1.232.150
II. Investeringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	0	0
B. Verkoop van materiële vaste activa	0	700.000	0	0	0	200	1.750.000
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	700.000	0	0	0	200	1.750.000
a. Terreinen en gebouwen	0	700.000	0	0	0	200	1.750.000
D. Investeringsubsidies en -schenkingen	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111
- van de Vlaamse overheid	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111
III. Investeringsaldo	703.961	793.475	538.860	166.290	25.295	595.010	-9.385.083

Saldo exploitatie en investeringen	2.814.358	2.188.941	2.109.230	-268.696	-437.124	248.748	-10.191.787
------------------------------------	------------------	------------------	------------------	-----------------	-----------------	----------------	--------------------

I. Financieringsuitgaven	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Vereffening van financiële schulden	1.360.767	1.388.409	1.321.450	1.270.601	1.283.309	1.306.731	1.552.018
1. Periodieke aflossingen van opgenomen leningen en leasings	1.360.767	1.388.409	1.321.450	1.270.601	1.283.309	1.306.731	1.552.018

II. Financieringsontvangsten	2020	2021	2022	2023	2024	2025	
	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Jaarrekening	Meerjarenplan
A. Aangaan van financiële schulden	0	0	0	0	0	0	10.300.395
- opname van leningen en leasings bij financiële instellingen	0	0	0	0	0	0	10.300.395
E. Kapitaalsvermeerderingen	0	0	0	950.076	0	0	0
III. Financieringssaldo	-1.360.767	-1.388.409	-1.321.450	-320.525	-1.283.309	-1.306.731	8.748.377

Budgettair resultaat van het boekjaar	1.453.591	800.532	787.780	-589.221	-1.720.433	-1.057.983	-1.443.410
---------------------------------------	-----------	---------	---------	----------	------------	------------	------------

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

MJP:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

Meerjarenplan:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 11256 Alg. 2020052067

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 17591 Alg. 2021053599

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 25449 Alg. 2022057420

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 33882 Alg. 2023059749

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 42757 Alg. 2024059051

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 42775 Alg. 2025059049

PRIO IP-AP000001: Het voeren van een gezond en maatschappelijk verantwoord financieel beleid

AP000001: Het voeren van een gezond en maatschappelijk verantwoord financieel beleid

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
II. ONTVANGSTEN	0	25.000	0	0	0	25.000
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	25.000	0	0	0	25.000
4. Andere financiële vaste activa	0	25.000	0	0	0	25.000

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
II. ONTVANGSTEN	0	0	0	25.000	0	0
A. Verkoop van financiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	0
4. Andere financiële vaste activa	0	0	0	25.000	0	0

PRIO IP-AP000019: Beheer maaltijdenbereiding

AP000019: Beheer maaltijdenbereiding

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	96.294	0	0	0	96.294
B. Investerings in materiële vaste activa	0	96.294	0	0	0	96.294
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	96.294	0	0	0	96.294
a. Terreinen en gebouwen	0	11.356	0	0	0	11.356
c. Roerende goederen	0	84.938	0	0	0	84.938

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	11.561	12.992	13.599	10.411	30.196	17.534
B. Investerings in materiële vaste activa	11.561	12.992	13.599	10.411	30.196	17.534
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	11.561	12.992	13.599	10.411	30.196	17.534
a. Terreinen en gebouwen	0	0	0	6.581	0	4.775
c. Roerende goederen	11.561	12.992	13.599	3.831	30.196	12.759

PRIO IP-AP000029: Ondersteuning voor een optimale werking (KDV)
AP000029: Ondersteuning voor een optimale werking (KDV)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	69.373	0	0	0	69.373
B. Investerings in materiële vaste activa	0	69.373	0	0	0	69.373
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	69.373	0	0	0	69.373
a. Terreinen en gebouwen	0	28.393	0	0	0	28.393
c. Roerende goederen	0	40.980	0	0	0	40.980

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	15.403	22.277	9.303	6.831	2.839	12.722
B. Investerings in materiële vaste activa	15.403	22.277	9.303	6.831	2.839	12.722
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	15.403	22.277	9.303	6.831	2.839	12.722
a. Terreinen en gebouwen	9.148	10.558	2.057	148	2.839	3.644
c. Roerende goederen	6.256	11.719	7.246	6.683	0	9.077

PRIO IP-AP000030: Aanbieden van thuiszorgondersteunende diensten op maat van de cliënt
AP000030: Aanbieden van thuiszorgondersteunende diensten op maat van de cliënt

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	174.726	0	0	0	174.726
B. Investerings in materiële vaste activa	0	174.726	0	0	0	174.726
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	174.726	0	0	0	174.726
c. Roerende goederen	0	174.726	0	0	0	174.726

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	2.521	1.186	6.205	142.881	21.932	0
B. Investerings in materiële vaste activa	2.521	1.186	6.205	142.881	21.932	0
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	2.521	1.186	6.205	142.881	21.932	0
c. Roerende goederen	2.521	1.186	6.205	142.881	21.932	0

PRIO IP-AP000032: Dienstencentrum Cicindriahuis - plaats voor ontmoeting, informatie, vorming en ontspanning
AP000032: Dienstencentrum Cicindriahuis - plaats voor ontmoeting, informatie, vorming en ontspanning

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	14.920	0	0	0	14.920
B. Investerings in materiële vaste activa	0	14.920	0	0	0	14.920
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	14.920	0	0	0	14.920
a. Terreinen en gebouwen	0	2.980	0	0	0	2.980
c. Roerende goederen	0	11.940	0	0	0	11.940

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	3.581	0	6.334	3.462	0	1.543
B. Investerings in materiële vaste activa	3.581	0	6.334	3.462	0	1.543
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	3.581	0	6.334	3.462	0	1.543
a. Terreinen en gebouwen	0	0	2.980	0	0	0
c. Roerende goederen	3.581	0	3.355	3.462	0	1.543

PRIO IP-AP000038: Ondersteuning voor een optimale werking (ML)
AP000038: Ondersteuning voor een optimale werking (ML)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	1.357.345	0	0	0	1.357.345
B. Investerings in materiële vaste activa	0	706.977	0	0	0	706.977
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	706.977	0	0	0	706.977
a. Terreinen en gebouwen	0	623.221	0	0	0	623.221
c. Roerende goederen	0	83.756	0	0	0	83.756
C. Investerings in immateriële vaste activa	0	650.367	0	0	0	650.367

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	36.683	186.437	113.243	384.754	546.525	89.702
B. Investerings in materiële vaste activa	27.693	54.009	100.375	169.026	323.691	32.183
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	27.693	54.009	100.375	169.026	323.691	32.183
a. Terreinen en gebouwen	6.396	41.743	81.026	160.751	318.960	14.344
c. Roerende goederen	21.297	12.265	19.349	8.275	4.732	17.839
C. Investerings in immateriële vaste activa	8.990	132.428	12.868	215.727	222.834	57.519

PRIO IP-AP000039: Opvolgen financiering WZC
AP000039: Opvolgen financiering WZC

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
II. ONTVANGSTEN	0	4.968.668	0	1.656.222	0	6.624.890
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	0	4.968.668	0	1.656.222	0	6.624.890

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
II. ONTVANGSTEN	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111
D. Investeringssubsidies en -schenkingen	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111	828.111

PRIO IP-AP000042: Ondersteuning voor een optimale werking (DIEST)
AP000042: Ondersteuning voor een optimale werking (DIEST)

	Reeds gerealiseerd		Nog te realiseren*			Totaal
	Voor MJP	In MJP	Voor MJP	In MJP	Na MJP	
I. UITGAVEN	0	626.232	0	0	0	626.232
B. Investerings in materiële vaste activa	0	626.232	0	0	0	626.232
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	0	626.232	0	0	0	626.232
a. Terreinen en gebouwen	0	471.308	0	0	0	471.308
c. Roerende goederen	0	154.924	0	0	0	154.924

Jaarlijkse transacties

	2020	2021	2022	2023	2024	2025
	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd	Gerealiseerd
I. UITGAVEN	21.003	439.526	38.400	55.477	50.663	21.163
B. Investerings in materiële vaste activa	21.003	439.526	38.400	55.477	50.663	21.163
1. Gemeenschapsgoederen en bedrijfsmatige materiële vaste activa	21.003	439.526	38.400	55.477	50.663	21.163
a. Terreinen en gebouwen	2.550	405.257	5.998	0	42.542	14.960
c. Roerende goederen	18.453	34.269	32.401	55.477	8.121	6.203

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Nog te realiseren in MJP:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

(*) Het cijfer in de kolom 'Nog te realiseren in MJP' omvat de cijfers van alle jaren in het dossier.

Reeds gerealiseerd in MJP:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 11256 Alg. 2020052067

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 17591 Alg. 2021053599

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 25449 Alg. 2022057420

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 33882 Alg. 2023059749

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 42757 Alg. 2024059051

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 42775 Alg. 2025059049

T4: Evolutie van de financiële schulden

2025

Journalvolgnommern: JR Budg. 42775 Alg. 2025059049

Zorgbedrijf Sint-Truiden (0687.742.074)

Clement Cartuyvelsstraat 12, 3800 Sint-Truiden

Algemeen directeur: Rosanna Pascariello

Financieel directeur:

Financiële schulden op 31 december	2020	2021	2022	2023	2024	2025
A. Financiële schulden op lange termijn	18.327.191	17.002.422	15.734.760	14.448.529	13.144.548	11.804.054
1. Financiële schulden op 1 januari	19.715.249	18.327.191	17.002.422	15.734.760	14.448.529	13.144.548
2. Nieuwe leningen	0	0	0	0	0	0
4. Overboekingen	-1.388.057	-1.324.769	-1.267.663	-1.286.231	-1.303.981	-1.340.493
B. Financiële schulden op lange termijn die binnen het jaar vervallen	1.388.055	1.324.415	1.270.628	1.286.258	1.306.930	1.340.692
1. Financiële schulden op 1 januari	1.360.764	1.388.055	1.324.415	1.270.628	1.286.258	1.306.930
2. Aflossingen	-1.360.767	-1.388.409	-1.321.450	-1.270.601	-1.283.309	-1.306.731
3. Overboekingen	1.388.057	1.324.769	1.267.663	1.286.231	1.303.981	1.340.493
Totaal financiële schulden	19.715.246	18.326.837	17.005.388	15.734.787	14.451.478	13.144.746

Andere gebruikte dossiers op dit rapport:

Meerjarenplan:

MJP_Herziening_10_2025 2025: Alg. 0

Jaarrekeningen:

JR_ORIGINEEL_2020 2020: Budg. 11256 Alg. 2020052067

JR_ORIGINEEL_2021 2021: Budg. 17591 Alg. 2021053599

JR_ORIGINEEL_2022 2022: Budg. 25449 Alg. 2022057420

JR_ORIGINEEL_2023 2023: Budg. 33882 Alg. 2023059749

JR_ORIGINEEL_2024 2024: Budg. 42757 Alg. 2024059051

JR_ORIGINEEL_2025 2025: Budg. 42775 Alg. 2025059049

T5 - Toelichting bij de balans

Mutatiestaat van de vaste activa		Boekwaarde op 1/1	Aankopen	Verkopen	Overboeking	Herwaardering	Afschrijving en waarde-vermindering	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
B. Financiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
1. Extern verzelfstandigde agentschappen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
2. Intergemeentelijke samenwerkingsverbanden en soortgelijke entiteiten		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
3. OCMW-verenigingen		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
4. Andere financiële vaste activa		0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
C. Materiële vaste activa		25.890.664,00	175.782,00	-200,00	0,00	0,00	-1.306.564,00	0,00	24.759.682,00
	1. Gemeenschapsgoederen	1.641.102,00	0,00	0,00	0,00		-93.339,00	0,00	1.547.763,00
	a. Terreinen en gebouwen	1.583.023,00	0,00	0,00	0,00		-93.339,00	0,00	1.489.684,00
	b. Wegen en andere infrastructuur	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	c. Installaties, machines en uitrusting	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	d. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	e. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	f. Erfgoed	58.079,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	58.079,00
	2. Bedrijfsmatige materiële vaste activa	23.810.047,00	175.782,00	-200,00	0,00		-1.213.225,00	0,00	22.772.404,00
	a. Terreinen en gebouwen	23.079.553,00	67.852,00	-200,00	0,00		-1.043.598,00	-1,00	22.103.606,00
	b. Installaties, machines en uitrusting	252.889,00	31.012,00	0,00	0,00		-54.677,00	0,00	229.224,00
	c. Meubilair, kantooruitrusting en rollend materieel	477.606,00	76.918,00	0,00	0,00		-114.950,00	0,00	439.574,00
	d. Leasing en soortgelijke rechten	0,00	0,00	0,00	0,00		0,00	0,00	0,00
	3. Andere materiële vaste activa	439.515,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439.515,00
	a. Terreinen en gebouwen	439.515,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	439.515,00
	b. Roerende goederen	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
D. Immateriële vaste activa		474.278,00	57.519,00	0,00	0,00		-130.073,00	0,00	401.724,00

Mutatiestaat van het nettoactief						
A. Kapitaalssubsidies en schenkingen		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Verrekening	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Zorgbedrijf Sint-Truiden	13.430.971,00	0,00	-556.320,00	0,00	12.874.651,00
	Totaal	13.430.971,00	0,00	-556.320,00	0,00	12.874.651,00
B. Gecumuleerd overschot of tekort		Boekwaarde op 1/1	Overschot of tekort van het boekjaar	Tussenkomst gemeente aan OCMW	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Zorgbedrijf Sint-Truiden	-112.026,00	-1.226.047,00	0,00	0,00	-1.338.073,00
	Totaal	-112.026,00	-1.226.047,00	0,00	0,00	-1.338.073,00
C. Herwaarderingsreserves		Boekwaarde op 1/1	Toevoeging	Terugneming	Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Totaal					
D. Overig nettoactief		Boekwaarde op 1/1	Wijziging kapitaal		Andere mutaties	Boekwaarde op 31/12
	Zorgbedrijf Sint-Truiden	9.476.035,00	0,00		0,00	9.476.035,00
	Totaal	9.476.035,00	0,00		0,00	9.476.035,00
Totaal nettoactief		Boekwaarde op 1/1			Mutatie	Boekwaarde op 31/12
	Zorgbedrijf Sint-Truiden	22.794.980,00			-1.782.366,00	21.012.613,00
	Totaal	22.794.980,00			-1.782.366,00	21.012.613,00

FINANCIËLE RISICO'S

In de loop van 2025 werd het Zorgbedrijf geconfronteerd met een aantal financiële risico's die niet allemaal op voorhand konden worden ingeschat. Hieronder wordt een overzicht gegeven van deze risico's en de middelen en mogelijkheden beschreven waarover de organisatie beschikt of kan beschikken om die risico's te dekken.

INDEXATIE LONEN

In 2022 waren er zeer uitzonderlijk 5 indexaanpassingen aan de lonen. Die hogere loonmassa moet uiteraard meegenomen in de volgende jaren. In 2025 was er één indexaanpassing.

BETALINGSVERKEER, BELEGGINGEN & BANKENRISICO

Om geen bankenrisico te lopen, werkt het Zorgbedrijf samen met verschillende financiële instellingen. Er worden rekeningen aangehouden bij drie bankinstellingen (Belfius, KBC en ING).

UITSTAANDE SCHULD

Op het vlak van uitstaande schulden wordt getracht de schuld actief te beheren. Op regelmatige basis worden de uitstaande schulden doorgelicht en getoetst aan de nieuwe marktvooruitzichten. Op dat moment worden verschillende scenario's van schuldherdrukking bestudeerd en wordt een eventuele herdrukking voorgelegd aan het bestuur.

Hierbij wordt gestreefd naar een goede verdeling in herzieningsdata, aandeel vaste rentevoet ten opzichte van variabele rentevoeten en eventuele rentevoetstructuren.

Vanaf de 2^{de} helft van 2022 zijn de intrestvoeten beginnen te stijgen en dit heeft natuurlijk een negatieve impact op de uitgaven en de autofinancieringsmarge. Meer bepaald zijn de leningen die in de loop van 2023 op herziening zijn gekomen opnieuw vastgeklemd voor een periode van 3 jaar aan een hogere intrestvoet (meer dan 3%)

DEBITEURENBEHEER

Het risico dat de openstaande vorderingen niet kunnen geïnd worden, wordt zo goed mogelijk gedekt door een snelle en accurate opvolging van alle openstaande facturen. De bestaande invorderingsprocedure maakt het mogelijk om op een efficiënte wijze de gelden te innen, rekening houdende met de wettelijke mogelijkheden en de nodige klantgerichtheid.

WAARDERINGSREGELS ZORGBEDRIJF SINT-TRUIDEN 2025

Waarderingsregels helpen om de financiële rapportering beter te begrijpen. Ze geven een beeld van de belangrijkste waarderingsprincipes toegepast in de boekhouding van de organisatie. Ze gaan ervan uit dat het bestuur zijn activiteiten zal voortzetten, en zijn van het ene boekjaar op het andere identiek tenzij ze niet langer aanleiding geven tot een waar en getrouw beeld. In dat geval zal het bestuur de waarderingsregels aanpassen. Elk jaar opnieuw worden de waarderingsregels consequent en volledig onafhankelijk van het resultaat van het boekjaar toegepast.

ALGEMENE PRINCIPES

INVESTERING OF EXPLOITATIE

Alle vermogensbestanddelen worden uitgedrukt en gewaardeerd aan hun gebruikswaarde. De gebruikswaarde van een activum stemt overeen met de toekomstige economische voordelen of het dienstverleningspotentieel dat het activum voor het bestuur zal opleveren.

Alle vermogensbestanddelen worden afzonderlijk gewaardeerd en voor dat bedrag in de balans opgenomen, na aftrek van de desbetreffende afschrijvingen en waardeverminderingen.

In afwijking op deze regel opteert het bestuur ervoor om het meubilair, de kantooruitrusting, het klein materieel, van minder dan € 2.500 die geen deel uitmaken van een ruimer 'project', niet als investering te beschouwen, maar op te nemen in het exploitatieresultaat. Voor verrichtingen met betrekking tot onroerende goederen wordt dit bedrag verhoogd naar € 7.500.

AANSCHAFFINGSWAARDE

Het bestuur hanteert als algemene regel dat elk actiefbestanddeel gewaardeerd wordt tegen aanschaffingswaarde en neemt voor dat bedrag de bestanddelen op in de balans, onder aftrek van de gecumuleerde afschrijvingen en waardeverminderingen. In sommige gevallen kan het actief ook worden geherwaardeerd. Op deze algemene regel zijn hieronder afwijkingen bepaald.

Met de aanschaffingswaarde wordt bedoeld de aanschaffingsprijs (aankoopprijs + bijkomende kosten), de ruilwaarde, de vervaardigingsprijs (aanschaffingsprijs grondstoffen,...+ rechtstreekse productiekosten), de schenkingswaarde (marktwaaarde van de goederen op het moment van de

schenking of datum van het opvallen van de nalatenschap + belastingen en kosten) of de inbrengwaarde.

AFSCHRIJVINGEN EN WAARDEVERMINDERINGEN

Afschrijvingen drukken de slijtage uit van het actief met een beperkte gebruiksduur. Het afschrijvingsbedrag wordt per financieel boekjaar bepaald door het verschil tussen de boekhoudkundige waarde en de restwaarde te delen door de resterende gebruiksduur, uitgedrukt in jaren. Ten minste aan het einde van elk financieel boekjaar wordt de restwaarde en de gebruiksduur van de activa opnieuw geëvalueerd. Het bestuur opteert ervoor de initiële afschrijvingsduur voor de diverse categorieën van activa te bepalen zoals opgenomen in bijgevoegde tabel.

Het bestuur boekt waardeverminderingen op de aanschaffingswaarde van actiefbestanddelen om rekening te houden met (al dan niet als definitief aan te merken) ontwaardingen van activa bij de afsluiting van het boekjaar. Waardeverminderingen zijn correcties op de aanschaffingswaarde die niet voortvloeien uit hun waarschijnlijke nuttigheids- of gebruiksduur (bv. naar aanleiding van een schadegeval). Dit houdt in dat waardeverminderingen zowel mogelijk zijn voor activa met een beperkte (gebouwen) als een onbeperkte levensduur (gronden). Waardeverminderingen blijven niet behouden als de boekhoudkundige waarde van het activum daardoor op het einde van het boekjaar lager is dan de gebruikswaarde. In dat geval worden de waardeverminderingen teruggenomen.

HERWAARDERINGEN

Sommige activa kunnen worden geherwaardeerd om hun boekwaarde in overeenstemming te brengen met een marktwaarde. Herwaardering is enkel toegestaan voor de financiële vaste activa en overige materiële vaste activa. Bij de herwaardering van een actief, wordt de volledige categorie waartoe dat actief behoort, geherwaardeerd. De overige materiële vaste activa met beperkte gebruiksduur worden op basis van deze geherwaardeerde waarde afgeschreven.

AFWIJKINGEN EN SPECIFIEKE WAARDERINGSREGELS

GELDBELEGGINGEN EN LIQUIDE MIDDELEN

Het bestuur waardeert de liquide middelen en de geldbeleggingen, tegen de nominale waarde. De aandelen en vastrentende effecten worden bij verwerving geboekt en gewaardeerd tegen de aanschaffingswaarde.

Het bestuur past op de liquide middelen en geldbeleggingen waardeverminderingen toe als blijkt dat de realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan de aanschaffingswaarde. Er zullen bovendien aanvullende waardeverminderingen geboekt worden om rekening te houden met de evolutie van hun realisatie- of marktwaarde of met de risico's die inherent zijn aan de aard van de producten in kwestie of van de uitgevoerde activiteit.

VORDERINGEN OP KORTE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. In geval er onzekerheid bestaat over de invorderbaarheid van bepaalde vorderingen, worden deze overgeboekt naar dubieuze debiteuren. Op de dubieuze debiteuren worden waardeverminderingen geboekt in functie van de ouderdom van de vordering, zijnde :

Ouder dan 2 jaar - jonger dan 3 jaar :	10%
--	-----

Ouder dan 3 jaar - jonger dan 5 jaar :	40%
--	-----

Ouder dan 5 jaar	60%
------------------	-----

Het bestuur opteert ervoor om ook waardeverminderingen toe te passen als hun realisatiewaarde op de datum van de jaarafsluiting lager is dan hun boekhoudkundige waarde.

VOORRADEN

De voorraden die het bestuur heeft verworven naar aanleiding van een ruiltransacties, waardeert ze tegen de aanschaffingswaarde of de marktwaarde op de balansdatum als die lager is. De waardering tegen een lagere marktwaarde, zal niet worden behouden als de marktwaarde achteraf hoger is dan de lagere waarde waartegen de voorraad werd gewaardeerd.

De voorraden die verworven zijn door niet-ruiltransacties, worden gewaardeerd tegen de marktwaarde op de datum van de verwerving. Deze zullen echter niet worden gewaardeerd indien ze gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld of verbruikt worden in het productieproces van goederen die gratis of tegen een symbolische prijs worden verdeeld.

Het bestuur opteert ervoor om initieel geen voorraden uit te drukken. In afwijking zal geopteerd worden voor de FIFO-waardering (waardering voorraden aan de 'recentste' aankooprijzen).

FINANCIEEL VASTE ACTIVA

Belangen of aandelen in rechtspersonen worden in de boekhouding opgenomen tegen hun aanschaffingswaarde. De aanschaffingswaarde van belangen of aandelen, ontvangen als vergoeding voor inbrengen die niet bestaan in contanten of die voortkomen uit de omzetting van vorderingen, stemt overeen met de conventionele waarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen. Als de conventionele waarde echter lager is dan de marktwaarde van de ingebrachte goederen en waarden of van de omgezette vorderingen, wordt de aanschaffingswaarde geherwaardeerd tot de hogere marktwaarde.

Er worden waardeverminderingen toegepast op de belangen en de aandelen die onder de financiële vaste activa zijn opgenomen in geval van duurzame minderwaarde of ontwaarding, verantwoord door de toestand, de rentabiliteit of de vooruitzichten van de entiteit waarin de belangen of de aandelen worden aangehouden. Het bestuur zal ook op de vorderingen, inclusief de vastrentende effecten, die in de financiële vaste activa zijn opgenomen waardeverminderingen toepassen als er voor het geheel of een gedeelte van de vordering onzekerheid bestaat over de betaling ervan op de vervaldag.

MATERIËLE VASTE ACTIVA

De materiële vaste activa worden onderverdeeld in 3 categorieën. De **gemeenschapsgoederen** zijn de roerende en onroerende activa die worden aangewend binnen het 'maatschappelijk doel' van de organisatie, los van enige bedrijfseconomische activiteit. De **bedrijfsmatige activa** worden aangewend binnen een bedrijfsmatige context, dat betekent waar een bepaald rendement of zekere productiviteit kan worden gekoppeld aan de aangewende activa. De diensten verbonden aan deze activa worden aangeboden aan concurrentiële tarieven, die beogen zoveel als mogelijk de kosten verbonden aan deze diensten te dekken. De **overige activa** worden voor geen van vorige doeleinden aangewend, maar worden aangehouden als '(on)roerende reserve'. Deze activa zijn niet nuttig bij het functioneren van het bestuur, en kunnen mogelijks in de toekomst worden gerealiseerd ter financiering van andere investeringen.

Tot het **erfgoed** behoren de activa met historische, artistieke, wetenschappelijke, ... waarde. Erfgoed zal in veel gevallen weinig economische voordelen opleveren of weinig dienstenpotentieel inhouden (d.i. niet gebruikt worden voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstverlening van het bestuur'). In dat geval zullen deze activa geen gebruikswaarde hebben en zal op de aanschafwaarde van deze activa een waardevermindering worden toegepast om de boekhoudkundige waarde terug te brengen tot € 1,00. Dit geldt ook voor de investeringen die later worden gedaan om het erfgoed in stand te houden.

Indien het actief dat behoort tot erfgoed toch geheel of gedeeltelijk wordt ingezet voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstenverlening van het bestuur' (bv. de dienst toerisme is gevestigd in het belfort), kan dat actief in die mate tóch een gebruikswaarde hebben. De aanschafwaarde van (dat deel van) het erfgoed dat betrekking heeft op deze specifieke dienstverlening (bv. balie, inrichting vergaderzaal, archief, ... van de dienst toerisme in het belfort) wordt afgeschreven conform de waarderingsregels van niet-erfgoederen. Dit geldt ook voor de investeringen die later aan dat actief worden gedaan met betrekking tot de specifieke dienstverlening verstrekt in dat erfgoed. De boekhoudkundige waarde van het overige deel (dat niet gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten/dienstenverlening van het bestuur') wordt teruggebracht tot € 1,00 door uitdrukking van een waardevermindering.

Overige zakelijke rechten op onroerende goederen betreft de andere zakelijke rechten die het bestuur bezit op een onroerend goed als de vergoedingen bij aanvang van het contract werden vooruitbetaald (geactiveerde eenmalige vergoeding). Deze activa worden afgeschreven over de looptijd van de overeenkomst, tenzij de economische gebruiksduur van het actief waarop het zakelijk recht betrekking heeft, korter is.

De **gebruiksrechten voor materiële vaste activa** waarover het bestuur beschikt op grond van **leasing of gelijkaardige overeenkomsten** (bv. erfpacht) worden onder de activa opgenomen voor het gedeelte van de volgens de overeenkomst te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De overeenkomstige schuld aan de passiefzijde waardeert het bestuur ieder jaar ten bedrage van het gedeelte van de in de volgende boekjaren te storten termijnen, dat strekt tot de wedersamenstelling van de kapitaalwaarde van het goed waarop de overeenkomst betrekking heeft. De duur van de afschrijvingsperiode wordt geregeld door IAS17 en IPSAS13: indien het redelijk zeker is dat het geleasede actief overgenomen wordt bij het verstrijken van de leaseperiode (lichten van de aankoopoptie), zal het actief worden afgeschreven over de normale gebruiksduur van soortgelijke activa (die in volle eigendom zijn). Indien het niet redelijk zeker is dat het actief wordt overgenomen bij het verstrijken van de leaseperiode (aankoopoptie wordt niet gelicht), wordt het actief afgeschreven over de leaseperiode, tenzij de (economische) gebruiksduur korter is.

IMMATERIËLE VASTE ACTIVA

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd aan aanschafwaarde, tenzij deze niet verworven zijn van derden. In dat geval worden ze gewaardeerd tegen de vervaardigingsprijs, als die niet hoger is dan een voorzichtige raming van de gebruikswaarde of van het toekomstige rendement of nut voor het bestuur van die vaste activa.

VORDERINGEN OP LANGE TERMIJN

Vorderingen worden in de balans weergegeven tegen de nominale waarde. Indien de inning van deze vorderingen twijfelachtig is, worden deze overgeboekt naar de post dubieuze debiteuren. Op dubieuze debiteuren wordt een correctie geboekt aan de hand van waardeverminderingen, om aan te duiden welk bedrag waarschijnlijk nog zal geïnd worden.

SCHULDEN

De schulden worden gewaardeerd tegen de nominale waarde.

NETTO-ACTIEF

De **ontvangen investeringssubsidies en schenkingen** worden geleidelijk in resultaat genomen (verrekend) volgens hetzelfde ritme als de afschrijvingen of de waardeverminderingen op de vaste activa waarvoor deze werden verkregen. Zolang een investering in uitvoering is en dus nog niet wordt afgeschreven, wordt de verkregen investeringssubsidie nog niet verrekend.

De **voorzieningen** worden stelselmatig gevormd voor bestaande verplichtingen die zeker zijn op balansdatum en waarvan de omvang betrouwbaar kan worden bepaald. Ze worden niet gevormd voor 'waarschijnlijke' verplichtingen en worden niet gehandhaafd als ze op het einde van het financieel boekjaar hoger zijn dan wat vereist is op basis van een actuele beoordeling van de risico's en kosten voor het bestuur.

AFSCHRIJVINGSTERMIJNEN

MATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Terreinen Deze rubriek bevat naast de onbebouwde terreinen ook de gronden van wegen, gebouwen, waterlopen en kunst(bouw)werken. De (afschrijfbare) <u>aanleg en uitrusting op terreinen</u> (bv. verharding, omheining, ...) wordt opgenomen onder de rubriek 'bebouwde terreinen'.	- 5-15 jr
Gebouwen <u>Onderhoudswerken aan gebouwen</u> die niet worden opgenomen in de exploitatie, worden over een kortere termijn afgeschreven. Deze termijn hangt af van de aard van het onderhoudswerk en de impact op de gebruikswaarde van het gebouw.	33 jr 5-10jr
Installaties, machines en uitrusting Onder de installaties, machines en uitrusting wordt onder meer opgenomen werkmateriaal (boormachines, grasmachines, hakselaars, brandweerhelmen- en kledij, reanimatietoestellen, keukengerei, diepvriezers, koelkasten, uitrusting van WZC's ,...	5-10 jr
Meubilair Onder meubilair wordt onder meer opgenomen kasten, stoelen, banken, bureaus,... in de mate dat ze niet onroerend door bestemming zijn	10 jr
Kantooruitrusting Onder kantooruitrusting wordt onder meer opgenomen faxtoestellen, kopieermachines, papierversnietigers, tv's, dvd-spelers, ...	5 jr

Gezien de snelle veroudering en technologische evolutie in het <u>informaticamaterieel</u> wordt deze rubriek over een kortere termijn afgeschreven. ... Informaticamateriaal bevat onder meer computers, computerschermen, beamers, laptops, ...	5 jr
Rollend materiaal Rollend materiaal bevat onder meer fietsen, vrachtwagens, brandweerwagens, tractoren en andere voertuigen en hun toebehoren.	5-10 jr
Kunstwerken (geen erfgoed)	-
Erfgoed - gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten van het bestuur' - niet gebruikt voor de uitvoering van 'opdrachten van het bestuur'	Cfr. niet- erfgoed -
IMMATERIËLE VASTE ACTIVA	AFSCHRIJVINGS-TERMIJN
Kosten van onderzoek en ontwikkeling	5 jr
Concessies, octrooien, licenties, knowhow, merken en soortgelijke rechten	5 jr
Goodwill	5 jr
Plannen en studies	5 jr

DETAIL NIET IN BALANS OPGENOMEN RECHTEN EN PLICHTEN - 31/12/2025

[illegible]

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2025	BUDGET 2025	VERSCHIL	
BELEIDSVELD						
0953	Woon- en zorgcentra	6201	927.246	1.423.520	-496.274	
0953	Woon- en zorgcentra	6202	7.266.950	6.959.890	307.060	
0953	Woon- en zorgcentra	6211	254.586	472.610	-218.024	
0040	Transacties in verband met de openbare schuld	6500	371.637	509.274	-137.637	
0948	Poetsdienst	613	259.680	396.080	-136.400	
0112	Personeelsdienst en vorming	613	99.526	217.040	-117.514	
0111	Fiscale en financiële diensten	6202	103.972	188.270	-84.298	
0953	Woon- en zorgcentra	613	460.244	541.480	-81.236	
0948	Poetsdienst	6202	936.911	858.710	78.201	
0119	Overige algemene diensten	600	815.526	879.200	-63.674	
0953	Woon- en zorgcentra	6222	166.704	103.540	63.164	
0943	Gezinshulp	6212	519.548	570.060	-50.512	
0953	Woon- en zorgcentra	6212	2.050.347	2.100.300	-49.953	
0190	Overig algemeen bestuur	616	847	40.850	-40.003	
0943	Gezinshulp	614	50.509	90.250	-39.741	
0119	Overige algemene diensten	613	47.243	7.685	39.558	
0119	Overige algemene diensten	6201	218.856	256.850	-37.994	
0953	Woon- en zorgcentra	623	288.215	325.060	-36.845	
0119	Overige algemene diensten	6212	313.021	348.980	-35.959	
0945	Kinderopvang	6201	80.732	114.030	-33.298	
0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	614	590	32.000	-31.410	
0945	Kinderopvang	6212	190.632	220.600	-29.968	
0111	Fiscale en financiële diensten	6212	29.802	59.700	-29.898	
0946	Thuisbezorgde maaltijden	6202	132.819	161.610	-28.791	
0947	Klusjesdienst	613		28.000	-28.000	
0943	Gezinshulp	6201	337.172	364.920	-27.748	
0111	Fiscale en financiële diensten	617	25.965		25.965	
0112	Personeelsdienst en vorming	623	109.652	83.980	25.672	
0190	Overig algemeen bestuur	6212	53.512	78.080	-24.568	
0953	Woon- en zorgcentra	6110	174.977	198.000	-23.023	
0943	Gezinshulp	6211	94.739	115.350	-20.611	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

0119	Overige algemene diensten	6211	61.757	81.110	-19.353	
0190	Overig algemeen bestuur	614	68.012	87.250	-19.238	
0112	Personeelsdienst en vorming	615	46.431	63.000	-16.569	
0953	Woon- en zorgcentra	614	105.002	120.900	-15.898	
0190	Overig algemeen bestuur	623	43.366	59.150	-15.784	
0100	Politieke organen	618	45.519	30.000	15.519	
0190	Overig algemeen bestuur	6202	184.008	199.280	-15.272	
0953	Woon- en zorgcentra	6111	98.885	114.000	-15.115	
0190	Overig algemeen bestuur	613	17.924	32.520	-14.596	
0943	Gezinshulp	623	97.362	111.730	-14.368	
0190	Overig algemeen bestuur	6111	32.824	47.000	-14.176	
0119	Overige algemene diensten	623	64.545	78.300	-13.755	
0951	Dienstencentra	600	78.925	65.650	13.275	
0119	Overige algemene diensten	614	813.044	826.105	-13.061	
0111	Fiscale en financiële diensten	640	15.050	28.000	-12.950	
0948	Poetsdienst	623	45.447	57.680	-12.233	
0946	Thuisbezorgde maaltijden	6212	36.412	48.290	-11.878	
0945	Kinderopvang	6211	23.058	34.860	-11.802	
0112	Personeelsdienst en vorming	614	8.796	20.500	-11.704	
0948	Poetsdienst	614	20.279	31.750	-11.471	
0112	Personeelsdienst en vorming	6202	329.861	318.660	11.201	
0119	Overige algemene diensten	6202	1.102.282	1.091.440	10.842	
0943	Gezinshulp	6202	1.801.268	1.811.960	-10.692	
0119	Overige algemene diensten	615	40.762	30.205	10.557	
0945	Kinderopvang	6202	674.659	664.390	10.269	
0948	Poetsdienst	6212	267.010	258.160	8.850	
0945	Kinderopvang	623	32.888	41.100	-8.212	
0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	6202	7.664		7.664	
0112	Personeelsdienst en vorming	616	63.698	71.000	-7.302	
0110	Secretariaat	614	40.740	47.900	-7.160	
0951	Dienstencentra	6111	865	7.000	-6.135	
0951	Dienstencentra	613	16.232	22.335	-6.103	
0945	Kinderopvang	6111	11.413	17.500	-6.087	
0953	Woon- en zorgcentra	6113	56.934	63.000	-6.066	
0110	Secretariaat	6211	65.964	71.920	-5.956	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

0190	Overig algemeen bestuur	6103	3.691	9.600	-5.909	
0111	Fiscale en financiële diensten	623	7.321	12.980	-5.659	
0110	Secretariaat	6201	233.626	228.060	5.566	
0953	Woon- en zorgcentra	600	1.559.583	1.554.465	5.118	
0190	Overig algemeen bestuur	6110	36.904	42.000	-5.096	
0119	Overige algemene diensten	6103	89.813	94.900	-5.087	
0112	Personeelsdienst en vorming	6211	43.866	48.890	-5.024	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2025	BUDGET 2025	VERSCHIL	
BELEIDSVELD						
0943	Gezinshulp	7408	2.238.075	2.584.415	-346.340	
0948	Poetsdienst	700	928.424	1.190.100	-261.676	
0953	Woon- en zorgcentra	700	13.469.321	13.585.000	-115.679	
0948	Poetsdienst	745	287.727	396.000	-108.273	
0943	Gezinshulp	700	445.138	535.000	-89.862	
0030	Financiële aangelegenheden	751	43.654	115.250	-71.596	
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7401	2.322.736	2.392.736	-70.000	
0190	Overig algemeen bestuur	7405	67.887	133.765	-65.878	
0943	Gezinshulp	7405	100.322	48.480	51.842	
0948	Poetsdienst	7405	7.819	55.000	-47.181	
0112	Personeelsdienst en vorming	7408	457.328	500.000	-42.672	
0010	Algemene overdrachten tussen de verschillende bestuurlijke niveaus	7403	41.790		41.790	
0953	Woon- en zorgcentra	747	60.801	102.050	-41.249	
0119	Overige algemene diensten	7405	94.811	134.920	-40.109	
0119	Overige algemene diensten	700	1.805.454	1.768.430	37.024	
0953	Woon- en zorgcentra	7408	376.178	412.815	-36.638	
0959	Overige verrichtingen betreffende ouderen	700	12.252	43.000	-30.748	
0945	Kinderopvang	7408	933.571	903.209	30.362	
0946	Thuisbezorgde maaltijden	700	494.751	522.750	-27.999	
0951	Dienstencentra	700	112.106	88.000	24.106	
0112	Personeelsdienst en vorming	7405	23.890		23.890	
0953	Woon- en zorgcentra	745	519	24.000	-23.481	
0951	Dienstencentra	7405	23.893	6.500	17.393	
0948	Poetsdienst	747	29.621	13.320	16.301	
0119	Overige algemene diensten	7408	38.442	22.498	15.944	
0943	Gezinshulp	745	1.875	17.000	-15.125	
0119	Overige algemene diensten	745		10.500	-10.500	
0945	Kinderopvang	7405	1.372	10.400	-9.028	
0190	Overig algemeen bestuur	700	385	8.750	-8.365	
0190	Overig algemeen bestuur	745		8.250	-8.250	
0953	Woon- en zorgcentra	7405	406.068	397.860	8.208	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - EXPLOITATIE

0946	Thuisbezorgde maaltijden	745	263	5.750	-5.487	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

UITGAVEN		Code	BOEKJAAR 2025	BUDGET 2025	VERSCHIL	
BELEIDSVELD						
0953	Woon- en zorgcentra	2291-7		4.266.961	-4.266.961	
0951	Dienstencentra	2291-7		2.787.000	-2.787.000	
0945	Kinderopvang	2291-7		2.320.000	-2.320.000	
0945	Kinderopvang	214-0		443.000	-443.000	
0951	Dienstencentra	214-0		379.000	-379.000	
0953	Woon- en zorgcentra	214-0	57.519	410.150	-352.631	
0953	Woon- en zorgcentra	2291-0	29.303	271.200	-241.897	
0953	Woon- en zorgcentra	245-0	11.977	192.495	-180.518	
0119	Overige algemene diensten	248-0	2.791	162.356	-159.565	
0953	Woon- en zorgcentra	235-0	12.065	148.500	-136.435	
0190	Overig algemeen bestuur	2291-0	30.129	157.535	-127.406	
0953	Woon- en zorgcentra	248-0		100.000	-100.000	
0119	Overige algemene diensten	246-0	35.813	129.000	-93.187	
0946	Thuisbezorgde maaltijden	248-0		31.700	-31.700	
0945	Kinderopvang	235-0		24.423	-24.423	
0190	Overig algemeen bestuur	235-0	4.645	20.695	-16.050	
0119	Overige algemene diensten	235-0	12.759	28.000	-15.241	
0190	Overig algemeen bestuur	245-0	17.259	32.000	-14.741	
0119	Overige algemene diensten	2291-0	4.775	18.550	-13.775	
0945	Kinderopvang	2291-0	3.644	17.000	-13.356	
0119	Overige algemene diensten	245-0		8.500	-8.500	

MATERIËLE VERSCHILLEN TUSSEN BUDGET EN REKENING - INVESTERINGEN

ONTVANGSTEN		Code	BOEKJAAR 2025	BUDGET 2025	VERSCHIL	VERKLARING
BELEIDSVELD						
0945	Kinderopvang	2291-0		1.750.000	-1.750.000	

VERKLARING VAN DE VERSCHILLEN

De verschillen zijn ontstaan doordat bepaalde uitgaven of ontvangsten tijdens het boekjaar anders evolueerden dan oorspronkelijk geraamd.

Binnen de **exploitatie-uitgaven** situeren de belangrijkste afwijkingen zich bij de woon- en zorgcentra, gezinshulp, poetsdienst en ondersteunende diensten. In verschillende gevallen liggen de werkelijke personeels- en werkingskosten lager dan het voorziene budget, onder meer door openstaande vacatures, latere invullingen van functies, uitgestelde aankopen of een lager verbruik van goederen en diensten dan geraamd. Anderzijds zijn er ook posten waar de kosten hoger uitvallen dan voorzien, bijvoorbeeld door indexeringen, hogere loonlasten en bijkomende operationele noden tijdens het jaar.

Bij de **exploitatie-ontvangsten** zijn er eveneens een aantal belangrijke verschillen merkbaar. Sommige ontvangsten uit prestaties, gebruikersbijdragen, subsidies en tussenkomsten liggen lager dan gebudgetteerd doordat de effectieve dienstverlening, bezettingsgraad of subsidiëring afweek van de oorspronkelijke inschattingen. Voor bepaalde posten werden daarentegen hogere ontvangsten gerealiseerd dan voorzien, bijvoorbeeld door bijkomende subsidies, regularisaties of hogere opbrengsten uit dienstverlening.

De grootste afwijkingen bevinden zich bij de **investeringen**. Verschillende investeringsprojecten binnen de woon- en zorgcentra, dienstencentra en kinderopvang werden in 2025 worden doorgeschoven naar een later boekjaar. Hierdoor werden de voorziene investeringskredieten slechts gedeeltelijk aangewend. Ook aan de ontvangstenzijde van de investeringen werden bepaalde voorziene financieringen of subsidies nog niet gerealiseerd binnen het boekjaar 2025.

OVERZICHT INVESTERINGEN 2025 NAAR 2026

In 2025 zijn er **geen investerings- en financieringskredieten** die dienen overgedragen te worden naar 2026. Dit werd goedgekeurd op de Raad van Bestuur op 26 februari 2026.

KOSTEN, OPBRENGSTEN, UITGAVEN EN ONTVANGSTEN MET BUITENGEWONE INVLOED OP HET BUDGETTAIR RESULTAAT VAN HET BOEKJAAR

Er zijn geen buitengewone invloeden op het budgettair resultaat van het boekjaar 2025. Het budgettair resultaat 2025 is ten opzichte van het voorziene meerjarenplan beter dan voorzien, wegens een aantal investeringen die zijn uitgesteld naar 2026.

Plaats waar documentatie beschikbaar is:

<https://www.zorgbedrijfsintruiden.be/bestuur-en-organisatie/financiele-documenten>